

BERICHTSSTUFE 2 · FÜR DEN AUFTRAGGEBER

SUPPLIER RISK PROFILE

MUSTERGUSS ALUMINIUM GMBH

GEPRÜFTER LIEFERANT	Musterguss Aluminium GmbH (fiktiv), ein Standort in Süddeutschland, Aluminium-Druckguss mit mechanischer Bearbeitung, ca. 400 Mitarbeitende, Umsatz 75–100 Mio. €
AUFTRAGGEBER	Beispiel Antriebstechnik AG (fiktiv), Einkauf / Lieferantenmanagement
ANLASS	Absicherung Single-Source Getriebegehäuse; geplante Abruferrhöhung um 15 % ab Q2/2027
PRÜFUMFANG	Day-1 Supplier: 7 Analysefelder, 52 Prüfpunkte, Segment-Benchmark Leichtmetall-Druckguss Optionaler Baustein: VDA 6.3 Prozessaudit P5–P7 (Serienprozess), Produktumfang Getriebegehäuse AlSi9Cu3
VOR-ORT-TERMIN	15.09.2026 (ein Tag, Ergebnis-Briefing am selben Tag) · Berichtsdatum 22.09.2026 · gültig bis 30.09.2027
TEAM	Forge & Seam: 2 Experten Operations / Einkauf, parallel 1 zertifizierter VDA-6.3-Prozessauditor



FREIGABE MIT AUFLAGEN

Der Lieferant ist für die heutigen Abrufmengen lieferfähig. Für die geplante Erhöhung um 15 % fehlt derzeit die Reserve. Die drei 2.500-t-Gießzellen, auf denen die Gehäuse laufen, sind zu 93–96 % ausgelastet, zwei der acht Zellen zeigen einen deutlichen Instandhaltungsrückstand. Prozessreife und Kundenbetreuung sind solide (VDA 6.3: 84 %, Einstufung B). Die Finanzlage ist stabil, investiert wird aber seit drei Jahren unter Segment-Benchmark.

LIEFERFÄHIGKEIT HEUTE

 **gegeben**

Liefertreue 93 %, unter Benchmark

KAPAZITÄT +15 %

 **nicht gesichert**

2.500-t-Zellen ohne Reserve

PROZESSREIFE

 **VDA 6.3: B**

Erfüllungsgrad 84 %

WIRTSCH. STABILITÄT

 **stabil**

mit Investitionsstau

DIE DREI WICHTIGSTEN BEFUNDE

- Kapazität:** Die Abruferrhöhung ist ohne Instandsetzung der Zelle GZ-08 und ohne Verlagerung von Fremdteilen nicht darstellbar. Ein Ausfall einer 2.500-t-Zelle trifft die Gehäuse direkt.
- Anlagen und Formen:** Formenstandzeit bei 68 % des Solls, Porositätsausschuss über Segment-Benchmark. Ursache ist ein Wartungsrückstand, nicht ein Konstruktionsproblem.
- Abhängigkeiten:** Rund 80 % der Legierung kommen von einem Umschmelzwerk; die Gießereileitung hat keine Stellvertretung.

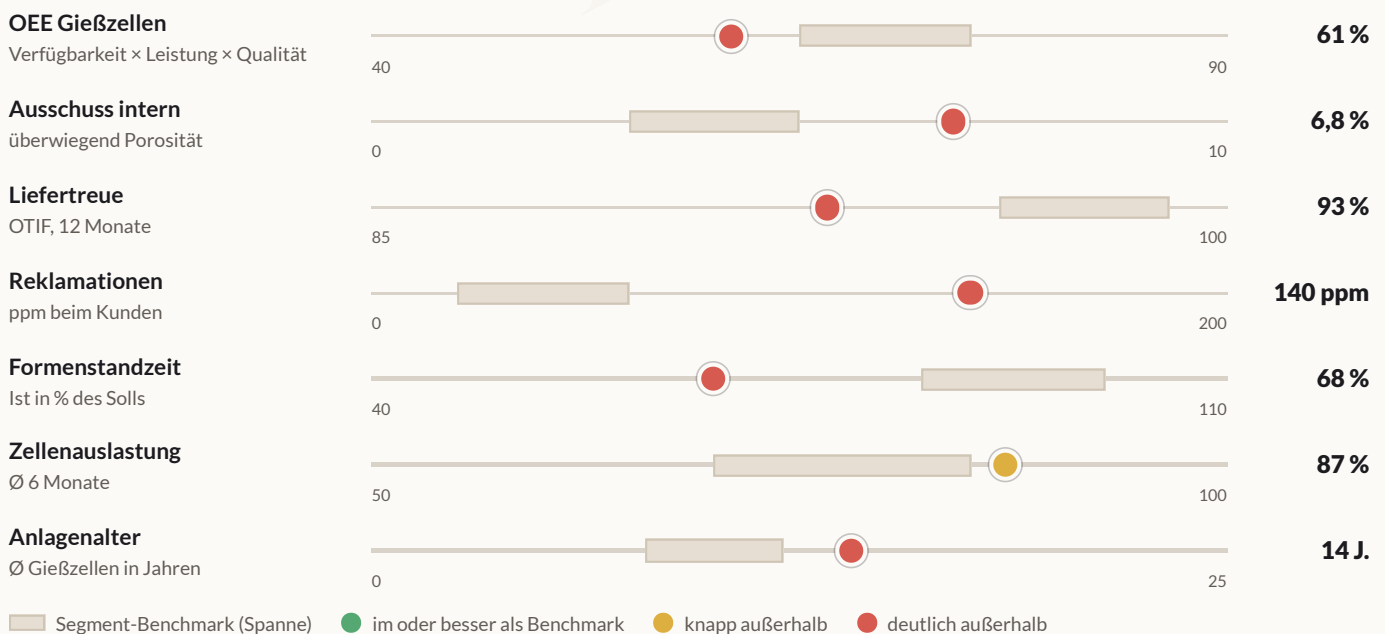
1 RISIKOBILD NACH ANALYSEFELDERN

Ampel aus Sicht des Auftraggebers: Wie stark beeinflusst das Feld die Liefersicherheit in den nächsten 24 Monaten?

● Produktions-Footprint Standort, Kapazität	Ein Standort, keine Ausweichkapazität für 2.500-t-Teile. Durchschnittliche Zellenauslastung 87 %. Brandschutz und Betriebsunterbrechungsversicherung vorhanden.
● Operations Excellence OEE, Qualität, Anlagen	OEE 61 %, Ausschuss 6,8 % (überwiegend Porosität), Formenstandzeit 68 % des Solls. Zwei Zellen mit ungeplanten Stillständen über 48 h in den letzten 12 Monaten.
● Strategischer Einkauf Vorlieferanten, Rohstoffe	AlSi9Cu3 zu ca. 80 % aus einem Umschmelzwerk. Preisgleitklausel an LME vorhanden. Strom und Gas bis 12/2027 fixiert.
● Commercial & Pricing Kundenstruktur	Top-3-Kunden 55–65 % des Umsatzes, Anteil des Auftraggebers 15–25 %. Energie- und Legierungszuschläge mit zwei von drei Hauptkunden vereinbart.
● Finance & Liquidität Stabilität, Investitionen	Liquiditätsreichweite 3–6 Monate, Kreditlinien bis 2028 verlängert. Investitionsquote drei Jahre in Folge unter Segment-Benchmark.
● Business Development Zukunftsfähigkeit	50–60 % des Umsatzes mit Komponenten für Verbrennungsmotoren und Getriebe. Anfragen für E-Motorgehäuse liegen vor, eine Zelle über 3.000 t für Strukturteile fehlt.
● Organisation & People Schlüsselpersonen	Gießereileitung ohne benannte Stellvertretung. Fluktuation Gießer 11 %, Instandhaltung mit zwei offenen Stellen.

2 POSITION IM SEGMENT-BENCHMARK

Leichtmetall-Druckguss, DACH, 50–150 Mio. € Umsatz. Richtwerte in diesem Muster illustrativ.



3 KAPAZITÄT UND ANLAGENZUSTAND

ZELLE	SCHLIESSKRAFT	BAUJAHR	AUSLASTUNG (LINIE = 85 %)	ZUSTAND
GZ-01	840 t	2017		78% gut
GZ-02	840 t	2009		81% Steuerung abgekündigt
GZ-03	1.600 t	2004		88% 2 Stillstände > 48 h
GZ-04	1.600 t	2012		84% Wartung überfällig
GZ-05	1.600 t	2019		83% gut
GZ-06 AG	2.500 t	2010		95% Vakuum fehlt
GZ-07 AG	2.500 t	2015		93% gut
GZ-08 AG	2.500 t	2008		96% Hydraulik, Leckagen

Auslastung: gleitender Durchschnitt der letzten 6 Monate, 3-Schicht-Betrieb an 5 Tagen. Bei über 85 % fehlt die Reserve für Störungen und Abrufspitzen. **AG** = Zelle fertigt Teile des Auftraggebers.

4 WIRTSCHAFTLICHE STABILITÄT UND ABHÄNGIGKEITEN

In dieser Berichtsstufe werden Finanzkennzahlen nur in Bändern gezeigt.

Liquiditätsreichweite

< 3 Monate	3–6 Monate	> 6 Monate
------------	-------------------	------------

Investitionsquote vs. Segment

darunter	im Benchmark	darüber
-----------------	--------------	---------

Umsatzanteil Top-3-Kunden

< 40 %	40–55 %	55–65 %	> 65 %
--------	---------	----------------	--------

Umsatz mit Verbrenner-/Getriebeteilen

< 30 %	30–50 %	50–60 %	> 60 %
--------	---------	----------------	--------

Eigenkapitalquote

< 20 %	20–30 %	> 30 %
--------	----------------	--------

Energiekostenanteil vs. Segment

darunter	im Benchmark	darüber
----------	--------------	----------------

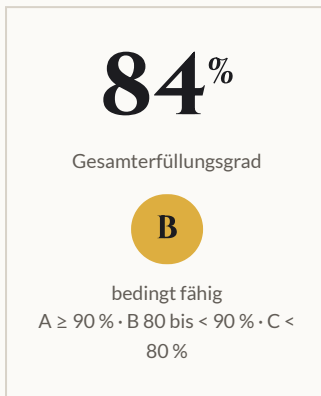
Anteil Auftraggeber am Umsatz

< 15 %	15–25 %	> 25 %
--------	----------------	--------

Größter Vorlieferant Legierung

< 50 %	50–70 %	> 70 %
--------	---------	------------------

5 VDA 6.3 PROZESSAUDIT (OPTIONALER BAUSTEIN)



P5	Lieferantenmanagement		82 %
P6	Prozessanalyse Serienfertigung		79 %
6.1	Prozess-Input		82 %
6.2	Prozessablauf		76 %
6.3	Personal		80 %
6.4	Materielle Ressourcen		72 %
6.5	Effektivität		81 %
6.6	Prozessergebnis		83 %
P7	Kundenbetreuung, Kundenzufriedenheit, Service		90 %

Linien bei 80 % und 90 %. Abstufungsregeln nach VDA 6.3 geprüft, die Einstufung bleibt B. Schwerpunkt der Abweichungen ist P6.4 (Wartung von Gießzellen und Formen, Ersatzteilbevorratung) und P6.2 (Porositätslenkung).

6 AUFLAGEN UND MASSNAHMEN DES LIEFERANTEN

PRIORITÄT	MASSNAHME	FRIST	STATUS
hoch	Instandsetzungsplan GZ-03 und GZ-08 inkl. Ersatzteilbevorratung für Hydraulik und Steuerung	31.12.2026	offen
hoch	Kapazitätsplan 2.500 t für Szenario +15 % Abrufe, inkl. Verlagerung von Fremdteilen auf GZ-07	31.01.2027	offen
mittel	Formenwartung nach Schusszahl, Rückstand abbauen, Ziel Standzeit ≥ 85 % des Solls	31.03.2027	in Arbeit
mittel	Porosität: Vakuumunterstützung an GZ-06 und GZ-08, CT-Stichprobe auf jedes 50. Teil	31.03.2027	in Arbeit
mittel	Stellvertretung Gießereileitung benennen, Nachfolgeplan dokumentieren	31.12.2026	offen
normal	Zweitquelle für AlSi9Cu3 qualifizieren (Ziel: max. 60 % bei einem Umschmelzwerk)	30.06.2027	offen

Die Maßnahmen wurden mit der Geschäftsführung des Lieferanten abgestimmt. Der Auftraggeber erhält den Umsetzungsstand bei der Kurzprüfung nach 6 Monaten.

7 FREIGABE-EMPFEHLUNG AN DEN AUFTRAGGEBER

Skala: Freigabe · Freigabe mit Auflagen · keine Freigabe. Ergebnis hier: **Freigabe mit Auflagen**.

- 1 Freigabe für die laufenden Teile beibehalten.** Prozessreife und Liefertreue tragen das heutige Volumen.
- 2 Abrufserhöhung erst nach Nachweis der Maßnahmen 1 und 2** (Instandsetzung, Kapazitätsplan) zusagen, spätestens zur Kurzprüfung im März 2027.
- 3 Sicherheitsbestand von 3 Wochen** für die Getriebegehäuse bis Q2/2027 vereinbaren.
- 4 Formen im Eigentum des Auftraggebers** im Wartungsplan des Lieferanten priorisieren lassen.
- 5 Kurzprüfung nach 6 Monaten** (Maßnahmenstatus, ½ Tag) und Re-Assessment nach 12 Monaten.

8 WAS DIESER BERICHT ENTHÄLT UND WAS NICHT

ENTHALTEN (STUFE 2)	NUR IM VOLLBERICHT FÜR DEN LIEFERANTEN
• Risikobewertung je Analysefeld • Kennzahlen zu Leistung, Qualität und Kapazität • Finanzielle Stabilität in Bändern • VDA 6.3 Ergebnis mit Prozesselementen • Auflagen mit Frist und Status	• Margen und Kalkulationen • Stundensätze und Kostenstruktur • Einkaufspreise und Lieferantenkonditionen • EBIT-Potenziale in Euro • Detailantworten der VDA-Fragen

Die Trennung ist Teil des Auftrags: Der Lieferant öffnet seine Zahlen vollständig, der Auftraggeber erhält eine belastbare Risikosicht ohne Kalkulationsdetails.

METHODIK, UNABHÄNGIGKEIT, HAFTUNG

Methodik. Erhebung über Begehung, Interviews mit Geschäftsführung, Gießerei, Qualität, Instandhaltung und Einkauf sowie Unterlagen des Lieferanten (Stichtag 31.08.2026). Die Bewertung ist benchmark-basiert und indikativ. Ausgewählte Befunde wurden vor Ort verifiziert, andere beruhen auf Angaben des Lieferanten und sind entsprechend gekennzeichnet.

Faktencheck. Der Lieferant hat den Bericht vor Übergabe auf sachliche Richtigkeit geprüft. Wertungen wurden dabei nicht verändert.

Unabhängigkeit. Forge & Seam hatte in den letzten 12 Monaten kein Beratungsmandat beim Lieferanten und übernimmt in den nächsten 12 Monaten keines zu den geprüften Themen, außer der Auftraggeber stimmt schriftlich zu. Die Vergütung ist unabhängig vom Ergebnis.

Weitergabe und Haftung. Der Bericht ist ausschließlich für den Auftraggeber bestimmt. Weitergabe an Dritte nur mit Zustimmung von Auftraggeber und Lieferant und gegen schriftliche Weitergabebestätigung. Haftung gemäß den Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Forge & Seam GmbH.

DAY-1 SUPPLIER FITNESS-BESTÄTIGUNG

MUSTERGUSS ALUMINIUM GMBH

Aluminium-Druckguss mit mechanischer Bearbeitung · Standort Süddeutschland

GESAMTBEWERTUNG	VDA 6.3 (OPTIONAL)	GÜLTIG BIS
● Freigabe mit Auflagen	B • 84 %	30.09.2027

Prüfung vor Ort am 15.09.2026 nach der Day-1 Supplier Methode (7 Analysefelder, 52 Prüfpunkte, Segment-Benchmark) und VDA 6.3. Diese Bestätigung fasst das Ergebnis zusammen und ersetzt nicht den Bericht.
Rückfragen zur Echtheit beantwortet Forge & Seam GmbH.